



# Financieel jaarverslag 2017 IVN Apeldoorn

---

## Leeswijzer

In een financieel jaarverslag is het gebruikelijk om, eventueel na een korte samenvatting, te beginnen met de Staat van baten en lasten en de Balans. Vervolgens worden deze in een toelichting verder verklaard en uitgesplitst. Het kan dus zijn dat de tabellen op de eerste pagina's vragen oproepen, die verder in de toelichting (hopelijk) worden beantwoord.

## Samenvatting resultaat 2017

De resultaten zijn samengevat in onderstaande tabel, met een saldo van baten en lasten van € 3.272<sup>1</sup>:

	2017	Begroting	2016
Baten	19,306	17,576	18,362
Lasten	16,034	25,504	18,101
Saldo	3,272	-7,928	262

De hoger dan begrootte baten komen voornamelijk voor rekening van de Cursussen en Scharrelkids, terwijl het aantal deelnemers aan de NGO lager dan gehoopt was. De lagere lasten hebben met name betrekking op minder dan geplande Algemene kosten voor de NGO en IVN eXtra, en voor materiaal en deskundigheidsbevordering van Publieksexcursies (PE) en Scharrelkids (SK).

### Belangrijkste afwijkingen t.o.v. de begroting:

	Baten	Lasten
Cursussen	1,628	NGO -2,327
Scharrelkids	829	IVN eXtra -2,600
NGO	-1,100	PE & SK mat. & desl -3,175
Overig per saldo	373	Overig per saldo -1,368
	1,730	-9,470

<sup>1</sup> Gepresenteerde bedragen worden afgerond in euro's. Er is geen poging gedaan om schijnbare optelfouten, tgv afrondingen, te vermijden door bedragen aan te passen.

## Jaarrekening 2017

### Staat van baten en lasten

	Realisatie 2017	Begroting 2017	Realisatie 2016
<b>Baten</b>			
Contributie	6,474	6,084	6,159
Extra donaties	501	-	542
Overige bijdrage	12,337	11,192	11,399
Afboeking oninbare vorderingen	-120	-	-72
Rente	114	300	334
<b>Totaal Baten</b>	<b>19,306</b>	<b>17,576</b>	<b>18,362</b> a
<b>Lasten</b>			
Huisvesting	2,086	1,954	2,039
Afdracht IVN Nederland	1,602	2,010	1,591
Afdracht derden	1,479	540	825
Drukwerk & Promotie	3,647	3,365	3,313
Reiskosten	1,872	1,100	2,049
Materiaal	1,138	2,850	1,902
Opleiding/Training	-	2,450	1,880
Algemene kosten	3,818	11,035	4,412
Afschrijvingen	392	200	91
<b>Totaal Lasten</b>	<b>16,034</b>	<b>25,504</b>	<b>18,101</b> b
<b>Exploitatiesaldo</b>	<b>3,272</b>	<b>-7,928</b>	<b>262</b> =a-b
Onverdeeld saldo voorgaande periode	-		615
Te verdelen saldo	3,272		876 c
<b>Verdeling</b>			
Best. reserve Huisvesting	-		60
Best. reserve Deskundigheidsbevordering	-1,067		1,500
Best. reserve IVN Ledenactiviteiten	-567		-417
Best. reserve Natuurgidsenopleiding	-		831
Best. reserve Materialen tbv de afdeling	-392		2,000
Bestemmingsfonds Scharrelkids	-1,275		-3,099
	-3,301		876 d
Onverdeeld saldo (=Algemene Reserve)	6,573		- =c-d

## Balans

<b>Bezittingen</b>	<b>31-12-2017</b>	<b>31-12-2016</b>
Liquide middelen	67,456	66,995
Debiteuren	365	278
Overige Activa	114	439
Vaste Activa	2,945	580
<b>Totaal Bezittingen</b>	<b>70,880</b>	<b>68,293</b>
<b>Reserves</b>		
Vermogen	13,000	13,000
Algemene reserve	6,573	-
Bestemmingsreserve	43,889	45,915
Bestemmingsfonds Scharrelkids	7,088	8,364
<b>Totaal Reserves</b>	<b>70,550</b>	<b>67,279</b>
<b>Schulden</b>		
Overige Passiva	330	1,014
<b>Totaal Schulden</b>	<b>330</b>	<b>1,014</b>
<b>Totaal Reserves en schulden</b>	<b>70,880</b>	<b>68,293</b>
<b>Bestemmingsreserve</b>		
Best. reserve Huisvesting	25,000	25,000
Best. reserve Deskundigheidsbevordering	5,433	6,500
Best. reserve IVN Ledenactiviteiten	4,016	4,583
Best. reserve Natuurgidsenopleiding	2,831	2,831
Best. reserve Materialen tbv de afdeling	6,608	7,000
<b>Bestemmingsreserve</b>	<b>43,889</b>	<b>45,915</b>

## Toelichting op de Staat van baten en lasten 2017

### Verdeling naar werkgroepen

<b>Realisatie 2017</b>		T 00	T 01	T 12	T 16	T 17	T 18	T 20	T 21	T 22	T 23	T 24
		IVN Afdeling										
<b>Baten</b>	<b>Totaal</b>	Apeldoorn	Algemeen	VENEL	NGO	PR	eXtra	NidZ	Publieks cursussen	Publieks excursies	Lezingen	Scharrel kids
Contributie	6,474	6,474	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Extra donaties	501	501	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige bijdrage	12,337	-	-273	205	1,300	-	-	240	6,470	1,321	195	2,879
Bijdrage uit reserves	-	567	-3,301	-	-	-	28	-	656	340	435	1,275
Afboeking oninbare vorderingen	-120	-120	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rente	114	114	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal Baten</b>	<b>19,306</b>	<b>7,536</b>	<b>-3,574</b>	<b>205</b>	<b>1,300</b>	<b>-</b>	<b>28</b>	<b>240</b>	<b>7,126</b>	<b>1,661</b>	<b>630</b>	<b>4,154</b>
<b>Lasten</b>												
Huisvesting	2,086	1,954	-1,020	-	-	-	-	-	1,020	-	132	-
Afdracht IVN Nederland	1,602	1,602	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Afdracht derden	1,479	-	-	-	-	-	-	-	589	-	61	829
Drukwerk & Promotie	3,647	-	112	-	204	2,935	-	-	261	6	-	129
Reiskosten	1,872	-	119	-	-	109	-	21	674	67	-	884
Materiaal	1,138	80	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,058
Opleiding/Training	-	-	-273	-	-	-	28	-	28	-	-	217
Algemene kosten	3,818	642	1,299	56	473	31	-	109	755	121	85	247
Afschrijvingen	392	-	-	-	-	-	-	-	257	-	135	-
<b>Totaal Lasten</b>	<b>16,034</b>	<b>4,279</b>	<b>236</b>	<b>56</b>	<b>677</b>	<b>3,075</b>	<b>28</b>	<b>130</b>	<b>3,584</b>	<b>194</b>	<b>412</b>	<b>3,364</b>
<b>Exploitatiesaldo</b>	<b>3,272</b>	<b>3,257</b>	<b>-3,811</b>	<b>149</b>	<b>623</b>	<b>-3,075</b>	<b>-</b>	<b>110</b>	<b>3,542</b>	<b>1,468</b>	<b>217</b>	<b>790</b>
<b>Begroting 2017</b>		T 00	T 01	T 12	T 16	T 17	T 18	T 20	T 21	T 22	T 23	T 24
		IVN Afdeling										
<b>Baten</b>	<b>Totaal</b>	Apeldoorn	Algemeen	VENEL	NGO	PR	eXtra	NidZ	Publieks cursussen	Publieks excursies	Lezingen	Scharrel kids
Contributie	6,084	6,084	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige bijdrage	11,192	-	-	100	2,400	-	-	360	4,842	1,020	420	2,050
Bijdrage uit reserves	-	200	-6,433	-	760	-	500	-	323	950	200	3,500
Rente	300	300	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal Baten</b>	<b>17,576</b>	<b>6,584</b>	<b>-6,433</b>	<b>100</b>	<b>3,160</b>	<b>-</b>	<b>500</b>	<b>360</b>	<b>5,165</b>	<b>1,970</b>	<b>620</b>	<b>5,550</b>
<b>Lasten</b>												
Huisvesting	1,954	504	-	-	360	-	-	-	990	-	100	-
Afdracht IVN Nederland	2,010	-	2,010	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Afdracht derden	540	-	-	-	-	-	-	-	540	-	-	-
Drukwerk & Promotie	3,365	-	265	-	-	3,100	-	-	-	-	-	-
Reiskosten	1,100	-	-	-	-	100	100	-	-	-	-	900
Materiaal	2,850	300	-	300	-	250	-	-	-	-	-	2,000
Opleiding/Training	2,450	-	-	-	-	-	-	-	-	950	-	1,500
Algemene kosten	11,035	1,200	1,535	30	2,800	680	2,600	-	1,035	445	360	350
Afschrijvingen	200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	200	-
<b>Totaal Lasten</b>	<b>25,504</b>	<b>2,004</b>	<b>3,810</b>	<b>330</b>	<b>3,160</b>	<b>4,130</b>	<b>2,700</b>	<b>-</b>	<b>2,565</b>	<b>1,395</b>	<b>660</b>	<b>4,750</b>
<b>Exploitatiesaldo</b>	<b>-7,928</b>	<b>4,580</b>	<b>-10,243</b>	<b>-230</b>	<b>-</b>	<b>-4,130</b>	<b>-2,200</b>	<b>360</b>	<b>2,600</b>	<b>575</b>	<b>-40</b>	<b>800</b>

## Uitsplitsing Publiekcursussen

<b>Realisatie 2017</b>	T 21	T 21	T 21.01	T 21.02	T 21.05	T 21.06	T 21.07	T 21.08	T 21.09	T 21.10
<b>Baten</b>	<b>Totaal</b>	Publieks cursussen	Groen cursus	Vlinder cursus	Bomen cursus	Landschappen cursus	Sprengen cursus	Vogel cursus	Samenhang in de Natuur	Natuur en Samenleving
Overige bijdrage	6,470	-	1,575	410	-	895	669	1,301	757	864
Bijdrage uit reserves	656	-	153	21	-	28	49	313	40	52
<b>Totaal Baten</b>	<b>7,126</b>	<b>-</b>	<b>1,728</b>	<b>431</b>	<b>-</b>	<b>923</b>	<b>718</b>	<b>1,614</b>	<b>797</b>	<b>916</b>
<b>Lasten</b>										
Huisvesting	1,020	-	300	90	-	120	90	120	180	120
Afdracht derden	589	-	-	186	-	-	-	403	-	-
Drukwerk & Promotie	261	-	-	-	-	83	-	-	32	146
Reiskosten	674	-	-	-	-	86	76	383	23	106
Materiaal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Opleiding/Training	28	-	28	-	-	-	-	-	-	-
Algemene kosten	755	56	176	-	95	170	141	-	-	117
Afschrijvingen	257	-	-	-	-	-	-	257	-	-
<b>Totaal Lasten</b>	<b>3,584</b>	<b>56</b>	<b>504</b>	<b>276</b>	<b>95</b>	<b>459</b>	<b>306</b>	<b>1,163</b>	<b>235</b>	<b>489</b>
<b>Exploitatiesaldo</b>	<b>3,542</b>	<b>-56</b>	<b>1,224</b>	<b>155</b>	<b>-95</b>	<b>464</b>	<b>411</b>	<b>451</b>	<b>562</b>	<b>427</b>
<b>Begroting 2017</b>										
<b>Baten</b>	T 21	T 21	T 21.01	T 21.02	T 21.05	T 21.06	T 21.07	T 21.08	T 21.09	T 21.10
<b>Baten</b>	<b>Totaal</b>	Publieks cursussen	Groen cursus	Vlinder cursus	Bomen cursus	Landschappen cursus	Sprengen cursus	Vogel cursus	Samenhang in de Natuur	Natuur en Samenleving
Overige bijdrage	4,842	-	1,300	456	-	575	511	770	650	580
Bijdrage uit reserves	323	-	50	14	125	25	14	50	25	20
<b>Totaal Baten</b>	<b>5,165</b>	<b>-</b>	<b>1,350</b>	<b>470</b>	<b>125</b>	<b>600</b>	<b>525</b>	<b>820</b>	<b>675</b>	<b>600</b>
<b>Lasten</b>										
Huisvesting	990	-	300	90	-	90	90	120	180	120
Afdracht derden	540	-	-	190	-	-	-	350	-	-
Algemene kosten	1,035	-	200	-	125	105	75	-	130	400
<b>Totaal Lasten</b>	<b>2,565</b>	<b>-</b>	<b>500</b>	<b>280</b>	<b>125</b>	<b>195</b>	<b>165</b>	<b>470</b>	<b>310</b>	<b>520</b>
<b>Exploitatiesaldo</b>	<b>2,600</b>	<b>-</b>	<b>850</b>	<b>190</b>	<b>-</b>	<b>405</b>	<b>360</b>	<b>350</b>	<b>365</b>	<b>80</b>

### *Verdeling naar werkgroepen: Bijdrage uit Reserves*

Voor lasten en gedeerde baten die 'ten laste' van bestemmingsreserves of het bestemmingsfonds komen, krijgen werkgroepen een 'Bijdrage uit de reserves'. Deze bijdrage wordt onder Algemeen gecompenseerd zodat de nettobijdrage in de Staat van baten en lasten nihil is.

Dit betreffen:

		Opleiding/Training, Extra Ledenkorting Cursussen, Deelname aan excusies en Lezingen, Opstokers
Best.Res. Deskundigheidsbevordering	1,067	(diverse werkgroepen)
Best.Res. Ledenactiviteiten	567	Ledenactiviteiten (IVN Afd. Apeldoorn)
Best.Res. Materialen	392	Afschrijvingen beamer/telescoop
Best.Fonds Scharrelkids	<u>1,275</u>	Materiaal en Opleiding/Training
	3,301	

### *Contributie en extra donaties*

De in rekening gebrachte contributie is als volgt onder te verdelen:

<b>Contributie</b>	<b>2017</b>	<b>Begroting</b>	<b>2016</b>
Leden	4,314	3,960	3,984
Landelijke leden	264	240	192
Huisgenoot- en gastleden	258	204	216
<u>Subtotaal leden</u>	<u>4,836</u>	<u>4,404</u>	<u>4,392</u>
<u>Vrienden</u>	<u>1,638</u>	<u>1,680</u>	<u>1,767</u>
	6,474	6,084	6,159

In de begroting is rekening gehouden met 165 (gewone) leden, met 191 als realisatie (vóór de 12 opzeggingen). Ook de landelijke- en huisgenoot-leden ontwikkelden zich positief. Net als in voorgaande jaren, laten de Vrienden een licht teruglopende trend zien.

Van de in rekening gebrachte contributie is € 120 niet ontvangen (2015: € 72). Dit betreffen 3 leden en 3 vrienden. Het bedrag is als negatieve bate opgenomen onder Afboeking oninbare vorderingen.

De extra donaties (€501), niet begroot in 2017, zijn vergelijkbaar met de realisatie 2016 (€542).

### *Rente*

De lagere rentebaten zijn volledig te wijten aan de extreem lage rentevergoeding (inmiddels 0,05%).

### *Overige bijdragen*

De Overige bijdragen zijn als volgt onder te verdelen:

	<b>2017</b>	<b>Begroting</b>	<b>2016</b>
Publiekscursussen	6,470	4,842	5,507
Publieksexcursies	1,321	1,020	2,158
Scharrelkids	2,879	2,050	2,786
Overig	1,667	3,280	949
Totaal	12,337	11,192	11,399

Bij de Publiekscursussen zijn de opbrengsten over de hele linie hoger dan begroot. Ten opzichte van 2016 is de opbrengst van de Groencursus lager, omdat in 2016 de Groencursus op maat die voor medewerkers van de Cantharel is gegeven (€ 1.200). Met name de Vogelcursus kennen hogere opbrengsten. Daarnaast zijn in 2017 een aantal cursussen gegeven die in 2016 niet hebben plaatsgevonden. De opbrengsten van Scharrelkids zijn in lijn met 2016. De opbrengsten van de publieksexcursies lopen, zoals ook voorzien, terug. Dit betreft zowel de normale excursies, als ook de OpAanvraag. In Overig zijn de opbrengsten van de NGO opgenomen (€1.300).

### *Huisvesting*

De licht hogere lasten voor huisvesting (€2.086) zijn toe te schrijven aan de huur voor de uitwijk van de Lezing in de tweede helft van 2017 (Doc Zuid).

### *Afdracht IVN Nederland*

De afdracht aan IVN Nederland is gebaseerd op de ledenadministratie per 1 januari 2017. Op dat moment telde IVN Apeldoorn 158 (lokale) leden (afdracht € 10 per lid) en 14 huisgenootleden (afdracht € 1,60 per lid). In de begroting is rekening gehouden met 165 leden en 15 huisgenootleden (waarvan de afdracht op € 2,00 is begroot).

### *Afdracht derden*

Onder Afdracht derden vallen met name het delen in het saldo van Cursussen die samen met het KNNV worden georganiseerd (Vlinder- en Vogelcursussen), en vergoedingen voor sprekers bij de Lezingen (anders dan reiskostenvergoeding). Daarnaast organiseert Scharrelkids samen met de Imkervereniging bezoeken aan diversen basisscholen. Het deel van de opbrengsten voor de Imkervereniging wordt onder deze post verwerkt (€839).

### *Drukwerk & Promotie*

De lasten zijn in lijn met 2016 en de begroting, en bestaan voor het grootste deel uit de lasten voor het drukken en de verzending van Groenvoer (€ 2.560).

### *Reiskosten*

De Reiskosten zijn in 2017 t.o.v. 2016 licht gedaald (van € 2.049 in 2016 naar € 1.872 in 2017). Een belangrijke post in 2017 waren de Publiekscursussen waar een aantal excursies buiten het IVN Apeldoorn gebied gehouden zijn. In de begroting zijn de reiskosten veelal als onderdeel van de Algemene kosten opgenomen en daardoor niet uit te splitsen.

### *Materiaal*

De uitgaven voor materiaal zijn aanzienlijk lager dan begroot (realisatie 2017: € 1.138, begroting: 2.850). Naast een lagere post bij Scharrelkids (€1.058 vs. €2.000) is het budget voor de andere werkgroepen ook vrijwel niet aangesproken (€80 vs. €850). De aanschaf van de telescoop voor de Vogelcursussen valt onder de Activa (en afschrijvingen), en dus niet onder deze post.

### *Opleiding, Training*

Er zijn in 2017 geen externe trainingen/cursussen gevolgd, zodat de realisatie deze post op € 0 uitkomt. In de begroting zaten echter bij Excursies (€ 950) en Scharrelkids (€ 1.500) aanzienlijke kosten. Aan eigen Publiekscursussen hebben de werkgroepen voor € 273 deelgenomen.

### *Algemene kosten*

De Algemene kosten kunnen als volgt worden onderverdeeld:

	<b>2017 Begroting</b>		<b>2016</b>
Werkgroepleden	635	1,125	322
Attenties	944	450	325
Overige bestuurskosten	-	350	311
Vergaderkosten	81	325	115
Verbruiksartikelen	420	-	806
Cursuskosten	663	1,880	401
Contributies & bijdragen	50	100	50
Verzekering algemeen	47	-	47
Kantoorartikelen	140	-	153
Software	158	250	747
Bankkosten	183	100	157
Overige algemene kosten	496	6,455	979
	<u>3,818</u>	<u>11,035</u>	<u>4,412</u>

In de begroting is een beperktere onderverdeling aangehouden. Ten opzichte van de begroting vallen met name de volgende verschillen op:

		<b>2017 Begroting</b>	
Cursuskosten	NGO	473	1,300
Ov. Alg. Kst.	NGO	-	1,500
Ov. Alg. Kst.	PR	-	680
Ov. Alg. Kst.	IVN eXtra	-	2,600

### *Afschrijvingen*

De afschrijvingen betreffen de in 2016 aangeschafte beamer voor de werkgroep Lezingen en de in 2017 aangeschafte telescoop voor de werkgroep Vogelcursussen. De werkgroep zelf krijgt in haar overzicht een 'Bijdrage uit reserves (Materialen)' zodat deze lasten voor de werkgroep gecompenseerd worden. Dat investeringen aan een werkgroep worden toegerekend, betekent echter niet dat een werkgroep exclusief over de apparatuur kan beschikken.



## Toelichting op de Balans

### *Liquide middelen*

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

### *Debiteuren*

Deze post bestaat uit drie facturen voor activiteiten (€272) en zes contributiefacturen (€93).

### *Overige Activa*

Deze post bestaat in 2017 uit de nog te ontvangen rente (€ 114). In 2016 was, naast de rente (€334) hierin begrepen een nog te factureren opbrengst van Scharrelkids (€105).

### *Vaste Activa*

<b>Cumulatieve aanschafwaarde</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Per 1 januari	-	671
Aanschaf	671	2,757
Per 31 december	671	3,428

  

<b>Cumulatieve afschrijvingen</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Per 1 januari	-	91
Afschrijvingen	91	392
Per 31 december	91	483

  

<b>Boekwaarde</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Per 1 januari	-	580
Mutatie	580	2,365
Per 31 december	580	2,945

De investeringen betreft de Beamer voor de werkgroep Lezingen (2016) en de telescoop voor de werkgroep Vogelcursussen (2017). Elektronische apparatuur wordt in 5 jaar afgeschreven, overige apparatuur in 10 jaar..

### *Overige Passiva*

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Nog te betalen kosten	270	464
Vooruit ontvangen opbrengsten	-	514
Vooruit ontvangen contributie	60	36
Overige Passiva	330	1,014

De Nog te betalen kosten betreffen 4 facturen en 3 declaraties die betrekking hebben op 2017. De Vooruit ontvangen opbrengsten 2016 betreffen de Roofvogelcursussen van februari en (deels) maart 2017.

## Reserves

Het verloop van de reserves in 2017 is als volgt:

	<b>Stand</b>				<b>Stand</b>
	<b>31-12-2016</b>	<b>Onttrekkingen</b>	<b>Toevoeging</b>	<b>Mutatie</b>	<b>31-12-2017</b>
Best. reserve Huisvesting	25,000	-	-	-	25,000
Best. reserve Deskundigheidsbevordering	6,500	-1,067	-	-1,067	5,433
Best. reserve IVN Ledenactiviteiten	4,583	-567	-	-567	4,016
Best. reserve Natuurgidsenopleiding	2,831	-	-	-	2,831
Best. reserve Materialen tbv de afdeling	7,000	-392	-	-392	6,608
Bestemmingsreserves	45,915	-2,026	-	-2,026	43,889 a
Bestemmingsfonds Scharrelkids	8,364	-1,275	-	-1,275	7,088 b
Totaal Bestemmingsreserves en -fonds	54,279	-3,301	-	-3,301	50,977 =a+b

  

	<b>31-12-2016</b>	<b>Verdeling</b>	<b>Exploitatie</b>	<b>Mutatie</b>	<b>31-12-2017</b>
Algemene Reserve	-	3,301	3,272	6,573	6,573

De omvang van de specifieke reserves zijn voldoende ten opzichte van de in de Begroting 2018 voorziene lasten. Na de onttrekkingen voorzien op basis van de Begroting 2018 en, voor Materialen, de resterende afschrijvingen (€2.945), resteert de volgende omvang van de specifieke reserves:

	<b>Stand</b>		
	<b>31-12-2017</b>	<b>Voorzien</b>	<b>Resterend</b>
Best. reserve Huisvesting	25,000	-	25,000
Best. reserve Deskundigheidsbevordering	5,433	1,025	4,408
Best. reserve IVN Ledenactiviteiten	4,016	300	3,716
Best. reserve Natuurgidsenopleiding	2,831	1,800	1,031
Best. reserve Materialen tbv de afdeling	6,608	4,445	2,163
Bestemmingsreserves	43,889	7,570	36,319

Het bestuur heeft besloten geen toevoegingen aan specifieke bestemmingsreserves te doen. Alle reserves behoren tot het eigen vermogen van de afdeling. Het bestuur streeft naar een Algemene Reserve om de continuïteit te borgen van 1,5 maal de jaarlijkse begroting.

## Vooruitzicht 2018

De begroting voor 2018 bedraagt € 17.880 aan baten en € 24.215 aan lasten, en toont een tekort van € 6.335. In de begroting is voor € 7.000 aan lasten en gedeerde baten opgenomen waarvoor de bestemmingsreserves zijn bestemd. De begroting is goedgekeurd op de ledenvergadering van 23-11-2017.

Apeldoorn, 17-03-2018

Anne de Vries

Penningmeester